

# التقييم اللاحق لمبادرات ريادة الأعمال الاجتماعية لتعزيز الإدماج الاجتماعي



## الأهداف //



تعزيز وتمكين نشأة سياسات وإطار تشريعي للمؤسسات الاجتماعية في الأردن.

المستوى الكلي

1

تحسين قدرات هياكل دعم ريادة الأعمال الاجتماعية مع تعزيز تطوّر و/أو تعزيز الروابط مع نفس النوع من هياكل الدعم في المنطقة وفي الاتحاد الأوروبي.

المستوى المتوسط

2

دعم وتعزيز مبادرات ريادة الأعمال الاجتماعية / المؤسسات الاجتماعية القائمة بما في ذلك الشركات غير الربحية ومنظمات المجتمع المدني المنشأة حديثا والمسجلة.

المستوى الجزئي

3

## الشركاء المنفذون



## النتائج الرئيسية للتقييم //



يُعدّ تمكين المرأة سمة مشتركة بين المؤسسات الاجتماعية المدعومة ويتم ضمان التوازن بين الجنسين في اختيار مؤسسات ريادة الأعمال الاجتماعية.



تتوقف استدامة المؤسسات الاجتماعية على تقديم المزيد من الدعم التقني والمالي.



تم تحقيق التأثير الاجتماعي من خلال عدد قليل من المؤسسات الاجتماعية على الرغم من أنها اقتصر على مستوى المجتمع المحلي. وقد مكنت المنح المؤسسات الاجتماعية من زيادة خلق فرص العمل وتحسين الظروف الاجتماعية والاقتصادية، لا سيما بين الفئات الضعيفة والنساء والشباب والمعوقين واللاجئين.



كانت المنح فعالة بشكل عام في دعم 80 مؤسسة اجتماعية لزيادة المبيعات والإيرادات وبالنسبة لبعض المؤسسات الاجتماعية لتطوير منتجات جديدة وتوليد الأرباح.



تبقى فعالية الإجراءات على المستوى المتوسط (خدمات الدعم والتواصل وتبادل المعرفة) دون المستوى الأمثل.



على الرغم من الجهود التي بذلتها الإجراءات، فإن عملية وضع سياسة تمكينية ومناسبة وإطار تشريعي لتنظيم المشاريع الاجتماعية لا يزال أمامها طريق طويل لتحقيق النتائج.

## التوصيات //

### للشركاء المنفذين

الاختيار الدقيق للشركاء المنفذين خلال مرحلة تطوير المقترح.

توصية 6

البحث عن أوجه التأثير مع إجراءات الاتحاد الأوروبي الأخرى والتنسيق مع التدخلات الأخرى في نفس المجال.

توصية 7

تحديد الأهداف بوضوح، وعدم الشروع في المفاضلة بين الكمية والتنوعية، وممارسة التحليلات والرصد والتقييم المنهجي الموجه نحو القيمة مقابل المال

توصية 8

عند تقديم الدعم بشكل عام والمنح بشكل خاص، تكييف الأدوات والإجراءات مع طبيعة التدخل والمستفيدين المستهدفين منه والأهداف المراد تحقيقها.

توصية 9

### بالنسبة للاتحاد الأوروبي

قد يكون من الأفضل العمل على تطوير السياسات والأطر القانونية في إطار نماذج أخرى للمساعدة (على غرار دعم الميزانية) بمجرد الاتفاق على ريادة الأعمال الاجتماعية كأولوية حكومية. لكن في الأثناء، يُمكن أن تركز إجراءات المشاريع على التعليم وتعزيز الوعي وتبادل المعارف وأفضل الممارسات.

توصية 1

يجب أن يكون الدعم على المستوى المتوسط مُصمّمًا وفقا لمستوى تطوير البيئة الاقتصادية حيث لا توجد فعليا منظمات دعم ريادة الأعمال الاجتماعية ويمكن أن يُركّز دعم الاتحاد الأوروبي على تقوية النظام البيئي لريادة الأعمال الاجتماعية.

توصية 2

استكمال الدعم المالي بالتمويل المشترك والدعم الفني الذي يجب أن يكون مُصمّمًا وفقا لمستوى التنمية والاحتياجات الخصوصية للمؤسسات الاجتماعية. وفي هذا الصدد، يتعيّن دعم المساعدة التقنية للمؤسسات الاجتماعية على مستوى تحديد وتطبيق أفكار الأعمال المبتكرة في تدخلات الاتحاد الأوروبي المستقبلية.

توصية 3

تجنب اتباع نهج واحد يناسب جميع نهج المساعدة الفنية / الاستشارات التجارية التي تعتمد في الغالب على دورات التدريب العامة أو المشورة العامة. ينبغي أن يكون الدعم الاستشاري/التقني والتجاري مُصمّمًا وفقا لدرجة تطوّر المؤسسات الاجتماعية، وينبغي أن يُلبّي احتياجاتها على وجه التحديد.

توصية 4

تجنب التركيز على المنح كمصدر وحيد للدعم المالي ودمج أشكال أخرى من الدعم المالي. تمييز المنح المقدمة إلى المؤسسات الاجتماعية عن تلك المقدمة للشركات من خلال تضمين إطار قوي لتقييم الأثر الاجتماعي / البيئي ضمن تصميم المنح الفرعية. بالإضافة إلى ذلك، العمل على التكامل ضمن الأدوات المختلفة المتاحة.

توصية 5

