



EUROPEES NABUURSCAPSBELEID:  
BEDRIJVEN EN HANDEL

## WELVAART HELPEN CREËREN

### Europees Nabuurschapsbeleid

[ec.europa.eu/world/enp](http://ec.europa.eu/world/enp)

Europese Commissie  
Directoraat-generaal  
Buitenlandse betrekkingen  
B-1049 Brussel  
[enp-info@ec.europa.eu](mailto:enp-info@ec.europa.eu)

- EU-lidstaten
- ENB-partnerlanden
- Kandidaat-lidstaten
- Potentiële kandidaat-lidstaten



EUROPESE COMMISSIE  
Buitenlandse Betrekkingen

NF-30-08-032-NL-D

### Krediet waar nodig

Kleine en middelgrote ondernemingen (kmo's) kunnen waar ook problemen ervaren om de nodige financiering te vinden voor de uitbreiding van hun activiteiten. In het bijzonder voor Palestijnse kmo's is deze uitdaging erg groot gezien de politieke onzekerheid waarin zij werken en de relatief risicoschuwe lokale bankcultuur.

Om banken aan te moedigen geld te lenen aan kmo's met solide zakenvoorstellen maar onvoldoende onderpand, financieren de EU en Duitsland het Europees-Palestijns Kredietgarantiefonds dat zich borg stelt voor leningen aan kleine ondernemingen met maximaal 20 werknemers.

“Dankzij het programma werden sinds het begin in september 2006 al 2 226 banen gecreëerd of gered en dat zal zo ook in de toekomst blijven doorgaan”, zegt John Khoury, de directeur van het fonds. Ongeveer 80% van de bedrijven die een beroep doen op het fonds, zouden geen banklening hebben gekregen omdat zij onvoldoende activa als waarborg konden geven.

Bedrijven die tot nog toe een beroep hebben gedaan op het programma zijn dokterspraktijken, kleine detailhandelaren, meubelmakers, producenten van aluminium kaders en olifhoutbewerkers.

### Bankieren op basis van ideeën

In het kader van het programma lenen banken als de Housing Bank for Trade and Finance gemiddeld 25 000 USD en maximaal 50 000 USD aan kmo's. In 2009 is het de bedoeling dat het fonds minstens 200 leningen waarborgt.

“Dankzij het fonds krijgen we meer vertrouwen in leningen aan kmo's”, zegt Suzan Khoury, een vice-regionaal manager van de bank. “We kunnen nu geld lenen aan cliënten die tevoren niet in aanmerking zouden zijn gekomen voor leningen omdat ze onvoldoende onderpand hadden. Zo kunnen zij hun activiteiten verder ontwikkelen en nieuwe kansen en banen creëren.”

Bankmedewerkers worden ook opgeleid in het evalueren van de financiële gezondheid van een bedrijf op basis van de kasstroom in plaats van aan te dringen op het verstrekken van traditionele leningwaarborgen onder de vorm van activa.

### Laten we het over zaken hebben

Hoewel de Europese Unie de belangrijkste handelspartner van Israël is, blijft nog heel wat potentieel onbenut. Om nieuwe veelbelovende samenwerkingspistes te onderzoeken hebben de EU en Israël topondernemers uitgenodigd om over zaken te praten.

De Europees-Israëlische Ondernemersdialoog, die in november 2007 werd opgestart, verenigt een kerngroep van een twintigtal Israëliërs en Europese bedrijfsleiders om de bilaterale handel en investeringen te bevorderen.

“Voor een klein land als Israël is het behoud van goede handelsbetrekkingen met de EU essentieel”, zegt Yossi Vardi, een van de toonaangevende hightechpioniers van Israël die tevens voorzitter is van de Israëlische vertegenwoordiging in de dialoog.

De Europese delegatie wordt voorgezeten door Mathias Döpfner, CEO van Axel Springer, een van de grootste mediagroepen van Europa.

De groep boekt erg snel vooruitgang. In de eerste maanden werd de voorbereiding van een beleidspositiedocument aangevat, werden diverse sectorfora opgericht voor uiteenlopende gebieden als telecommunicatie en nieuwe media, financiën, energie en groene technologieën, en werden tientallen ondernemers aan elkaar voorgesteld.

Binnenkort zullen reizen worden georganiseerd voor de Europese en later ook voor de Israëlische delegatie.



© Khaled Diab

© David Kriss

De meeste burgers van de Europese Unie, zo blijkt uit een recente studie, staan positief tegenover een nauwere samenwerking met buurlanden. Zij menen dat nauwere banden de vrede en democratie zouden kunnen bestendigen.

En dat is precies waar het Europees Nabuurschapsbeleid (ENB) om draait. Het ENB werd in 2003/2004 uitgewerkt met de bedoeling de uitgebreide EU en onze burens dichterbij elkaar te brengen. Het beleid bestaat erin concrete acties te ondernemen om hervormingen te ondersteunen en de welvaart te vergroten, met andere woorden om het dagelijkse leven van mensen rondom ons te verbeteren.

Hoe gaat dat in zijn werk? De EU en al haar burens spreken af hoe zij, over periodes van drie tot vijf jaar, hechtere relaties kunnen opbouwen en hervormingen kunnen ondersteunen. De gezamenlijke engagementen worden uiteengezet in zogenoemde actieplannen. Het "Europees nabuurschaps- en partnerschapsinstrument" stelt expertise en financiële middelen (bijna € 12 miljard tussen 2007 en 2013) ter beschikking om moderniseringsinitiatieven en hervormingen te ondersteunen.



## Doortastende oplossingen

Mede dankzij de economische integratie is de EU het grootste handelsblok ter wereld geworden met een hoge levensstandaard. De welvaart heeft ook bijgedragen tot vrede en stabiliteit.

Het ENB helpt buurlanden de nodige politieke en economische hervormingen uit te werken en door te voeren om de handel en investeringen te stimuleren en maakt de interne markt voor hen beter toegankelijk.



## Een wereld van mogelijkheden voor Oekraïense bedrijven

De Industriële Unie van Donbass (IUD) is een ongebruikelijke onderneming. Het is een van de weinige Oekraïense bedrijven dat niet alleen een grote afzetmarkt heeft in de EU, maar er ook nog eens investeert. De groep is gespecialiseerd in metallurgie, mijnbouw, engineering en de productie van voedingsmiddelen en heeft in Europa onder meer vestigingen in Polen en Hongarije.

IUD en andere Oekraïense bedrijven kijken uit naar de export- en investeringsmogelijkheden die betere handelsbetrekkingen met de EU zullen creëren. Door de recente toetreding van Oekraïne tot de Wereldhandelsorganisatie en de nieuwe vrijhandelsovereenkomst (VHO) met de EU op de agenda hebben Oekraïense bedrijven steeds meer mogelijkheden om een wezenlijk deel te worden van het Europese en wereldwijde handelssysteem.

"Deze VHO zal Oekraïne helpen zijn bedrijfs- en investeringsklimaat te verbeteren", zegt Oleksiy Miroshnychenko, de uitvoerend ondervoorzitter van de Oekraïense werkgeversconfederatie, die 200 van de grootste bedrijven van Oekraïne met in totaal zo'n 5 miljoen werknemers vertegenwoordigt. "Dit zal goed zijn voor de zaken en ook andere domeinen zullen gunstig worden beïnvloed, zoals de arbeidsnormen en het milieu."

### Winstgevende relaties

De VHO heeft tot doel de handels- en investeringsstromen tussen de EU en Oekraïne te stimuleren. "Toegang tot financiering is voor Oekraïense bedrijven van cruciaal belang", merkt Miroshnychenko op. "We hopen op meer directe buitenlandse investeringen en de overeenkomst met de Europese Unie zal daartoe bijdragen."

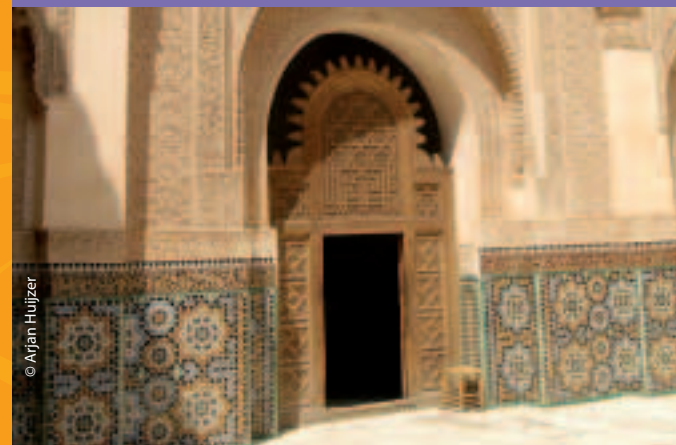
Door de naleving van de EU-wetgeving in de verschillende domeinen die de ontwikkeling en bevordering van de bedrijfsomgeving beïnvloeden, zullen Oekraïense bedrijven de Europese markt gemakkelijker kunnen aanboren", legt hij uit.

## Verschillen overbruggen met dialoog

Geïnspireerd door de sociale-dialoogmodellen van de EU komen Oekraïense werkgevers, vakbonden en de overheid geregeld bijeen in de Nationale Tripartiete Sociale en Economische Raad.

Deze Raad moedigt de dialoog aan over diverse aangelegenheden, waaronder bezoldiging, arbeidsomstandigheden en voorschriften en beleidsmaatregelen van de overheid. Er wordt gepoogd een evenwicht te vinden tussen de belangen van de werknemers, werkgevers en de staat door de betrokkenen rechtstreeks met elkaar te laten dialogeren.

"De Tripartiete Raad is het voornaamste forum voor de bespreking van sociale, juridische en overheidsproblemen", zegt Leksiy Miroshnychenko, een van de mede-voorzitters van de Raad.



## Concrete communicatie voor een stevige basis

De Marokkaanse Federatie voor de Bouw en Openbare Werken (FNBTP) vertegenwoordigt rechtstreeks 1360 grote en kleine bedrijven en indirect nog eens 2700 andere bedrijven.

"Leden van beroepsorganisaties vinden vaak dat ze over onvoldoende informatie beschikken en daar ligt meteen ook de grootste uitdaging", zegt Mustafa Miftah, de voorzitter van de FNBTP.

Daarom besloot de FNBTP haar communicatieactiviteiten te hervormen en te moderniseren om zo de bedrijven te helpen. Met steun van de EU heeft de Federatie sectorbeurzen en bedrijfsfora georganiseerd en heeft ze haar aanwezigheid op het internet verder uitgebouwd.



## De Egyptische gastvrijheid bevorderen

Egypte is 's werelds oudste toeristische bestemming en werd al ten tijde van de Romeinen bezocht. Egypte herbergt tal van attracties, gaande van de piramiden en tempels van Thebe over de Rode Zee en megapolis Cairo tot de culturele rijkdom en de gastvrijheid van zijn volk. Jaarlijks ontvangt het land meer dan 10 miljoen bezoekers, wat het tot een van 's werelds populairste bestemmingen maakt.

"Het toerisme draait zeer goed in Egypte, maar de Egyptische Autoriteit voor Toerisme wil dat het nog beter wordt. Daarvoor moet een aanzienlijke capaciteit worden opgebouwd", zegt Tim Bartlett, een adviseur van de EU die meewerkt aan het project. "Hier investeren we in bijkomende grijze cellen om de Autoriteit voor Toerisme te versterken."

### Twee breinen denken beter dan één alleen

Bartlett is betrokken bij een zogenoemd "twinningproject" waarbij EU-experts samenwerken met Egyptische collega's en deze opleiden om de activiteiten te verbeteren en beste praktijken in te voeren. "Twinning komt neer op de overdracht van kennis en knowhow", legt hij uit.

"We hebben in de Egyptische ambtenarij een culturele verschuiving nodig in onze houding ten aanzien van teamwork en het delen van informatie en dit project heeft daarbij geholpen", vertelt Sahar Abdel-Megeed Saleh, de assistent van het twinningproject.

Dit project in het bijzonder heeft de Egyptische Autoriteit voor Toerisme geholpen zijn beheersstructuren en systemen te moderniseren en een uitgebreide marketingstrategie te ontwikkelen. "Het plan dat we hebben uitgewerkt, zal Egypte helpen voort te bouwen op zijn sterke punten en nieuwe niches verder te ontwikkelen", zegt Elisabeth Woschnog, een Oostenrijkse deskundige.

De EU en Egypte werken ook samen in het kader van gelijksoortige twinningprojecten in andere domeinen, waaronder veiligheid op de weg en op het spoor, maritieme veiligheid, telecommunicatie, postdiensten, directe buitenlandse investeringen, milieuproblemen en gezondheid en veiligheid op het werk.